



Real Estate Manager con esperienza in project management, due diligence tecnica immobiliare, gestione delle transazioni immobiliari e consulenza relativa ad investimenti immobiliari. Ho sviluppato la mia carriera all'interno di società internazionali di consulenza immobiliare e più recentemente lato cliente per un investitore istituzionale di private equity, supportando iniziative immobiliari complesse su diverse asset class. La mia esperienza copre l'intero ciclo di vita dell'investimento, dalle acquisizioni e consulenza tecnica, alla gestione operativa e dismissione degli asset immobiliari. Certificato MRICS e PMP, coniugo competenze tecniche, consapevolezza finanziaria, efficace gestione del rischio e gestione degli stakeholder. Parlo fluentemente italiano, inglese e spagnolo e posso operare in contesti di business nazionali ed internazionali interfacciandomi con una vasta gamma di stakeholder.

## PERCORSO PROFESSIONALE

---

- 07/2022 – Present: **Associate Director presso EQT Group** – Real Estate Due Diligence e Transaction Management – Private Equity Real Estate – Milano, Italia.
- 07/2018 – 06/2022: **Project Manager e dal 03/2022 Senior Project Manager presso Mace Group** – Private Sector Project Management Consultancy – Real Estate – Londra, Regno Unito.
- 11/2016 – 03/2018: **Junior Project Manager presso Arcadis** – Project Management e Technical Due Diligence Consultancy – Real Estate – Milano, Italia.
- 06/2015 – 06/2016: **Junior Project Manager presso ISS Facility Services** – PMO per l'account Deutsche Bank – Real Estate – Milano, Italia.

## COMPETENZE

---

Finanza immobiliare; Due diligence e transazioni immobiliari; Project management; Gestione del rischio; Gestione degli stakeholder.

## CERTIFICAZIONI

---

- 11/2023: **PMP – Project Management Institute (PMI)** – Credeniali: 3699489.
- 06/2022: **MRICS – Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)** – Credeniali: 6688862.

## FORMAZIONE PRINCIPALE

---

- 05/2025 – 05/2026: **Executive Master in Real Estate Finance – EREF** - Luiss Business School – Roma, Italia.
- 11/2016 – 11/2017: **Master specialistico in Project Management, Real Estate** – Politecnico di Milano – Milano, Italia.
- 10/2008 – 04/2015: **Laurea in Architettura** – Politecnico di Milano – Milano, Italia.
- 09/2003 – 06/2008: **Liceo Scientifico Piero Bottoni** – Milano, Italia.

## FORMAZIONE INTERNAZIONALE

---

- 03/2013 – 03/2014: interscambio internazionale universitario, Architettura – Università di Buenos Aires, Argentina.
- 08/2005 – 08/2007: classi di inglese professionale – Boston e Chicago, Stati Uniti.
- 07/2006 – 12/2006: programma di interscambio tra licei – Burnside High School, Nuova Zelanda.
- 08/2003 – 08/2004: classi di inglese professionale – Londra, Regno Unito.

## LINGUE

---

**Italiano** (madrelingua); **Inglese** (livello professionale); **Spagnolo** (livello professionale); **Francese** (livello base).

## INTERESSI

---

Aspetti politici ed economici della società. Lingue e culture del mondo. Viaggi, sport.

## Dettaglio attività professionali

- **07/2022 – Presente: Associate Director presso EQT Group** – Real Estate Due Diligence e Transaction Management – Private Equity Real Estate – Milano, Italia.

*In qualità di Associate Director in EQT sono parte di un team paneuropeo a supporto dell'Investment Team Real Estate centralizzato nel Regno Unito, responsabile delle attività di due diligence tecnica, ambientale e ESG connesse a operazioni di acquisizione di asset immobiliari esistenti per i fondi europei EQT Core Plus e Value-Add Logistics.*

*Sono responsabile del coordinamento dell'intero processo di due diligence tecnica, ambientale e ESG e del processo transazionale in caso di nuove acquisizioni, rifinanziamenti di portafogli e dismissioni di portafogli in Europa, con principale focus sul mercato italiano.*

*Inoltre supporto lo sviluppo, il consolidamento e la sottoscrizione di accordi quadro paneuropei con un panel selezionato di consulenti per la due diligence tecnica, ambientale e ESG, con particolare focus sul sud Europa, nonché il miglioramento e l'implementazione dei processi di due diligence e transazione sull'intera piattaforma di investimento paneuropea.*

*Le mie attività comprendono analisi documentali (desktop), trasferite in diverse località europee con sopralluoghi presso gli asset, trasferite a Londra per incontri con i team centralizzati, organizzazione e partecipazione a meeting da remoto o in presenza con i vari stakeholder, coordinamento con i team interni (investment, commerciale, legale, debt, sostenibilità e property management), nonché preparazione e presentazione di report al Board centrale a supporto delle decisioni di investimento.*

*Il processo di due diligence e transazione di cui sono responsabile include principalmente:*

- Revisione delle informazioni preliminari di due diligence contenute negli Investment Memorandum
- Selezione dei consulenti di due diligence
- Gestione del processo di gara per la nomina dei team esterni
- Definizione e briefing del perimetro di incarico e dei requisiti
- Organizzazione e partecipazione alle ispezioni degli asset
- Coordinamento della revisione della VDR e del processo Q&A con il Vendor
- Revisione dettagliata dei report Red Flag, Draft e Final
- Revisione e consolidamento dei piani Capex decennali (tecnico, ambientale e ESG) ai fini dell'underwriting
- Coordinamento con il team investimenti per l'integrazione dei risultati di due diligence nel modello di investimento
- Supporto al team commerciale nelle negoziazioni con il Venditore sugli aspetti tecnici, ambientali e ESG
- Supporto al team legale nella redazione dello SPA per gli aspetti tecnici, ambientali e ESG
- Coordinamento con il team debt per aggiornamenti su rischi e avanzamento della due diligence
- Partecipazione ai Board per presentazione dei rischi transazionali
- Incontri con istituti finanziari per chiarimenti sui report finali
- Handover completo dei pacchetti di due diligence ai team centralizzati e ai property manager locali
- Gestione attività post-closing su Capex e monitoraggio obblighi contrattuali del Vendor

*Ad oggi ho gestito operazioni core plus e value-add in Italia, Spagna, Francia, Germania e Polonia per un totale aggregato di circa 600.000 mq e €500M di valore.*

*Nel 2024 ho preso parte alla più grande operazione Real Estate di EQT in Europa: portafoglio di 12 asset nel Nord Italia per il fondo europeo Value-Add Logistics, per un totale di circa 265.000 mq e €225M di valore.*

- **07/2018 – 06/2022: Project Manager e dal 03/2022 Senior Project Manager presso Mace Group** – Private Sector Project Management Consultancy – Real Estate – Londra, Regno Unito.

*All'interno della divisione Private Sector Project Management ho gestito progetti e programmi di diversa scala nei settori hospitality e retail in area EMEA.*

*Ho operato sul programma TUI UK&I fornendo servizi di project monitoring per ristrutturazioni e nuove costruzioni di hotel in EMEA, e per brand retail quali Nike e Tiffany gestendo rollout pan-europei di fit-out.*

*Attività svolte: analisi documentali, sopralluoghi EMEA, coordinamento stakeholder, reporting al Cliente.*

*Servizi principali: Project Management; Program Management; Project Monitoring; Cost Management; Building Surveying; Stakeholder Management; Risk Management; Reporting.*

*Progetti principali:*

*Nome: NFS Europe rollout program*

*Cliente: Nike*

*Luogo: Europa*

*Tipologia progetto: retail fit out projects*

*Dimensione: ca. da 500 a 1k mq per store*

*Valore: ca. €12M (aggregato)*

*Servizi forniti: Program Management e Project Management*

*In qualità di Project Manager per il programma di rollout retail Nike NFS Europe ho gestito simultaneamente da 4 a 6 progetti retail, ciascuno con un valore compreso tra €1,5M e €3M, lungo l'intero ciclo di vita del progetto, dalla fase di fattibilità fino alla chiusura. Ho guidato diversi team e stakeholder e ho messo a disposizione la mia esperienza sui mercati del sud Europa, garantendo una gestione approfondita dei rischi di progetto. Ho inoltre gestito i budget di progetto dalle fasi iniziali fino alla chiusura finanziaria dei progetti.*

*Nome: TUI EMEA program*

*Cliente: TUI UK&I*

*Luogo: EMEA*

*Tipologia progetto: hotel new build & major refurbishments*

*Dimensione: ca. da 2k a 50k mq*

*Valore: ca. da €1M a €30M*

*Servizi forniti: Program Management & Project Monitoring*

*In qualità di Project Manager per il programma TUI EMEA ho fornito servizi di Program Management e Project Monitoring per la realizzazione di progetti TUI di nuova costruzione e di ristrutturazione di hotel in area EMEA, riportando sullo stato di avanzamento dei lavori e sui rischi di costruzione al fine di consentire al cliente di assumere decisioni aziendali anticipate in merito alla pianificazione delle nuove aperture e alla promozione e vendita dei pacchetti vacanza. Ho gestito diversi progetti di ristrutturazione alberghiera in differenti località e ho collaborato con il Cliente per migliorare i processi di programma nonché le performance dei singoli progetti. Ho operato in un contesto caratterizzato da un'elevata complessità di stakeholder, monitorando tempi, costi, qualità e fattori di rischio lungo l'intero ciclo di vita dei progetti e presentando report mensili dettagliati al Cliente.*

*Nome: Tiffany Bologna store*

*Cliente: Tiffany*

*Luogo: Bologna, Italia*

*Tipologia progetto: retail fit-out*

*Dimensione: ca. 300 mq*

*Valore: ca. €7M*

*Servizi forniti: Project Management*

- **11/2016 – 03/2018: Junior Project Manager presso Arcadis – Project Management e Technical Due Diligence Consultancy – Real Estate – Milano, Italia.**

*All'interno del team di Project Management & Business Advisory il mio ruolo era finalizzato a fornire servizi di Project Management e Technical Due Diligence a investitori immobiliari, sviluppatori e istituzioni finanziarie, supportando i clienti nella gestione del processo di costruzione e fornendo consulenza sull'investimento.*

*Le attività che ho svolto includevano analisi documentali, sopralluoghi presso gli asset, organizzazione e partecipazione a riunioni da remoto o in presenza con i diversi stakeholder, preparazione e presentazione di report ai clienti.*

*Servizi principali: Technical due diligence; Gestione delle transazioni; Building surveying; Project monitoring; Project management; Studi di fattibilità; Valutazione CapEx; Valutazione dei costi di ripristino; Cost management; Valutazione dei rischi.*

*I servizi di due diligence e di gestione delle transazioni che ho fornito all'interno del team Business Advisory riguardavano l'acquisizione di immobili logistici esistenti o nuovi sviluppi da 10.000 a 50.000 mq, immobili retail/shopping center esistenti fino a 30.000 mq e uffici esistenti fino a 10.000 mq.*

*I servizi di project management che ho fornito all'interno del team di Project Management riguardavano uno sviluppo alberghiero e residenziale di lusso di circa 50.000 mq, per il quale siamo stati nominati Cost Advisor, e un programma di retail rollout per un brand automotive globale relativo all'apertura di circa 50 nuovi showroom in Italia, per il quale siamo stati nominati Brand Guardian e consulenti di project management.*

*Progetti e transazioni principali:*

*Nome: Nogara logistic building  
Cliente: Building Development Srl  
GC: Techbau SpA  
Luogo: Verona, Italia  
Tipologia progetto: construction extension  
Dimensione: 34.900 mq esistenti, 30.800 mq di estensione  
Valore: €11.8M  
Servizi forniti: Technical Due Diligence e Project Monitoring*

*Nome: Piazza Affari office building  
Cliente: Savills Investment Management SGR SpA  
Luogo: Milano, Italia  
Tipologia di progetto: cat A office fit-out refurbishment  
Dimensione: 7.5k mq  
Valore: €3M  
Servizi forniti: Technical Due Diligence e Project Monitoring*

*Nome: Frecciarossa retail building  
Cliente: AXA Real Estate Investment Managers Srl  
Luogo: Brescia, Italia  
Tipologia di progetto: technical consultancy per potenziale acquisizione e sviluppo futuro  
Dimensione: 30k mq  
Servizi forniti: studio di fattibilità e Technical Due Diligence*

*Nome: Antognolla  
Cliente: Antognolla SpA  
Luogo: Umbria, Italia  
Tipologia di progetto: luxury hotel & sviluppo residenziale  
Dimensione: 580 ettari, 50.800 mq  
Valore: €150M  
Servizi forniti: Cost management e Value Engineering*

*Nome: DS  
Cliente: PSA Group  
Luogo: luoghi differenti in Italia  
Tipologia di progetto: automotive retail rollout  
Dimensione: 50 showroom, ca. 12k mq totali  
Valore: €3M  
Servizi forniti: Brand Guardian e Project Management*

- **06/2015 – 06/2016: Junior Project Manager presso ISS Facility Services – PMO per l'account Deutsche Bank – Real Estate – Milano, Italia.**

*All'interno di un Project Management Office (PMO) costituito per supportare il team Real Estate di Deutsche Bank in Italia ho svolto diverse attività di project management relative alla pianificazione, al monitoraggio e alla reportistica di vari progetti di fit-out e ristrutturazione di sedi bancarie.*

*Nel mio lavoro quotidiano ho utilizzato un ampio spettro di strumenti di Project Management, sia tradizionali che digitali, inclusi documenti quali Business Case, Project Management Plan (PMP), Project Schedule, Cost Reports, Change Request Form, Risk Reports, Handover Checklists, Close Out Reports, nonché dashboard digitali per la reportistica globale per aggiornare sullo stato di avanzamento dei diversi KPI relativi a costi, tempi, qualità, coinvolgimento degli stakeholder e stato dei rischi.*

*Attività principali: punto di riferimento per la reportistica globale dei progetti; gestione dei costi dei lavori di costruzione; pianificazione, programmazione e monitoraggio dei lavori di costruzione; ispezioni degli asset; riunioni periodiche di allineamento con gli obiettivi dei Project Manager.*

*Il team di project management ha gestito progetti con superfici comprese tra 200 e 2.000 mq e valori tra €50.000 e €1.000.000. Il progetto più significativo che ho gestito è "Spazio Gioia", un fit-out bancario su due livelli di circa 1.800 mq e del valore di €1,2 milioni (650 €/mq). Il progetto ha riguardato un fit-out completo in categoria CAT B, comprensivo di opere FF&E.*