



Monica De Paoli, notaio in Milano, co-founder Milano Notai, con sede a Milano, palazzo Poldi Pezzoli, via Manzoni, 12.

Laurea in giurisprudenza presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Membro della Commissione Terzo Settore del Consiglio Nazionale del Notariato,

Membro del Consiglio direttivo di Assobenefit,

Membro del Consiglio direttivo dell'Associazione Fuori Quota,

Vice Presidente del Consiglio di gestione del Comitato Officina dopo di noi.

Mi occupo principalmente di real estate, seguendo SGR, fondi immobiliari, investitori istituzionali e fondazioni nell'acquisizione e dismissione di immobili abitativi, uffici, siti industriali, centri commerciali, strutture ricettive e di social housing, e nelle operazioni straordinarie legate all'attività immobiliare: sostituzione di SGR, fusione tra fondi ecc., diritto societario e non profit.

Come docente della Scuola di Notariato della Lombardia ho trattato di diritto degli enti non profit.

Sono stata docente al Master di specializzazione in materia di Management degli Enti non profit, a cura del Sole 24 Ore.

Ho collaborato con Vita.

Sono docente al Master giuristi di impresa dell'Università Bocconi di Milano.

Ho partecipato in qualità di relatore a numerosi convegni, tavole rotonde, corsi di formazione per il Consiglio notarile di Milano, l'Ordine dei dottori commercialisti e revisori contabili di Milano, il Sole 24 Ore e l'Associazione sindacale dei notai della Lombardia, Federnotai.

Ho collaborato con la senatrice Annamaria Parente, relatrice al Senato delle leggi, su Codice del terzo settore e legge sul "Dopo di noi",

Sono stata direttore di Federnotizie, organo ufficiale dell'Associazione sindacale notarile.

Autrice di numerose pubblicazioni (monografie, saggi, articoli, note per riviste giuridiche italiane), tra le quali:

#### **in ambito societario**

" Clausole di gradimento" (in Notariato, 1997), " Riduzione del capitale per perdite" (in Notariato, 1998), " Commentario sulla Riforma delle società dell'Università Bocconi di Milano" (art. 2479 c.c., UTET), " I nuovi modelli statutari di società per azioni e a responsabilità limitata" (Ipsa, 2003), " La riforma delle società. Aspetti applicativi" (UTET, 2004), " Il microcredito dal terzo mondo sbarca in occidente" (in Giudizio Universale, n. 29), Atti del convegno " Microcredito e imprenditoria nel nord e nel sud del mondo" tenutosi a Milano il 5 novembre 2005 (in Politeia – rivista di etica e scelte pubbliche – anno XXI, N. 80 – 2005), " La trascrizione della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto" (in Federnotizie, anno 2016); " La trasformazione di cooperativa in impresa sociale" (in Federnotizie, n. 4 luglio 2014), " Società benefit e imprese sociali: doppio binario?" - Vita 12 aprile 2016, " Costituire una società benefit o diventare una società benefit", " Il beneficio comune"; " La governance" in Società benefit, Dossier Diritto plusplus 24 – Gruppo 24, Sole 24 ore - maggio 2017; " Le società e il diritto internazionale europeo" in Formulario Notarile Commentato, diretto da Marco Avagliano, a cura di Gaetano Petrelli, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, 2019.

### **in ambito real estate**

“La soggettività dei fondi comuni di investimento immobiliare: evoluzione giurisprudenziale e riflessi operativi” (in Federnotizie, n. 4 luglio 2014);

### **in ambito non profit:**

“La nuova disciplina del terzo settore: clausole statutarie” (in Notariato, maggio 1998); “Convegno sulla riforma del non profit” (in Federnotizie, n.2 gennaio 2010); “Gli enti non profit e le imposte indirette” (in Federnotizie, n.3 maggio 2010); “Statuti di onlus” (in Federnotizie, n. 5 settembre 2010), “Ancora due statuti di fondazione” (in Federnotizie, n. 6 novembre 2010), “L’onere testamentario come strumento per realizzare finalità sociali” (in Federnotizie, n. 5 settembre 2011), “Le trasformazioni eterogenee” (in Federnotizie, 2009), “Il 5 per mille: gli aiuti al no profit hanno un limite” (in Giudizio Universale, n. 25), “Il non profit «produttivo» cerca la via del rilancio” (in Il focus del Sole 24 ore - 8 marzo 2017), “Filantropia in Italia: gli strumenti giuridici che non ci sono” in “Una Filantropia Nuova – Economia, diritto e filosofia per una società digitale collaborativa”, Libellula Edizioni - ottobre 2017; “Anche un Ets può costituire patrimoni per singoli affari”, in Sole 24 Ore, “norme & tributi” 19 giugno 2019; “Riforma del Terzo settore e Enti Culturali: cosa cambia?” in A&S, ARTS+ECONOMICS, n°4 aprile 2019;

### **in ambito “dopo di noi”:**

“Famiglia – la legge del “dopo di noi” (in Il Sole 24 ore Instant e-book L’esperto risponde - 26 settembre 2016)

Si riportano i più recenti convegni in materia cui ha partecipato quale relatore:

“Lasciti testamentari e donazioni” convegno promosso da ODCEC di Milano - Scuola Di Alta Formazione Luigi Martino - Milano 16 febbraio 2016;

“Aspetti etici della gestione del non profit, peculiarità” - ODCEC di Milano - Milano, 20 settembre 2016;

“Trust, sussidiarietà e futuro” in “Dopo di noi e trust: quando sussidiarietà e universalità camminano insieme” convegno promosso dall’organizzazione di volontariato Mafalda e dalla cooperativa la Nuvola, Orzinuovi, 14 ottobre 2016;

“La legge sul <Dopo di noi>”, Fondazione Cariplo Milano, 24 ottobre 2016;

“La legge sul <Dopo di noi>”, Celebrazione 40 anni scuola media Vivaio - Milano, 7 novembre 2016;

“Le operazioni straordinarie tra enti non profit” convegno promosso da ODCEC di Milano - Scuola Di Alta Formazione Luigi Martino – Milano, 22 marzo 2017;

“Associazioni, fondazioni, riconoscimento della personalità giuridica” in “Aspetti d’interesse notarile della riforma del Terzo settore, alla luce dei decreti legislativi recanti il Codice del Terzo settore e la nuova disciplina dell’Impresa sociale” seminario organizzato da Jusweb srl in collaborazione con il Consiglio notarile dei distretti riuniti Viterbo e Rieti - Viterbo, 13 luglio 2017;

“La riforma che cambia il Terzo settore: novità, opportunità, criticità, questioni aperte” in *Il salone della CSR e dell’innovazione sociale* promosso da Fondazione Sodalitas, Fondazione Allianz UMANAMENTE, Ciessevi Milano - Milano, 3 ottobre 2017;

“Gli aspetti giuridici della Riforma” in “La riforma del Terzo settore” convegno promosso da Università degli Studi di Bergamo, Centro Servizi Bottega del

volontariato provincia di Bergamo e school of Management – Bergamo 6 ottobre 2017;

“Il riconoscimento della personalità giuridica e l’iscrizione al Registro unico nazionale del Terzo settore” in “La riforma del Terzo settore (Legge n. 106/2016 e decreti attuativi) evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 25 ottobre 2017 -Roma, 8 novembre 2017;

“La Riforma del Terzo Settore: aspetti civilistici” in “Dalla proprietà al Terzo Settore attraverso le nuove frontiere digitali” convegno promosso dal Consiglio notarile di Bergamo – Bergamo 17 novembre 2017;

“La filantropia: tra obiettivi specifici e bisogni vecchi e nuovi delle comunità” in “Facciamo la Riforma insieme”, evento promosso da Forum del terzo settore di Milano, Ciessevi - Milano, 4 dicembre 2017;

“Gli strumenti giuridici dell’economia sociale: impresa sociale, cooperative sociali, società benefit, SIAVS, gli strumenti di finanzia sociale” docenza in Corso di Perfezionamento Giuristi di Impresa, Università Bocconi, Milano 8 febbraio 2018;

“Le associazioni e le fondazioni, la personalità giuridica e il nuovo registro” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 23 marzo 2018.

“Fusione e scissione: casi pratici”, docenza in Corso di Perfezionamento, Università Bocconi, Milano 3 maggio 2018;

“La Riforma del terzo settore: lo stato dell’arte” in Convegno Annuale di aggiornamento, promosso dall’associazione “il Trust in Italia”, Napoli 10 maggio 2018;

“Impresa sociale: vecchia chimera o nuova era” in XI edizione del Festival del Fundraising, Lazise (VR), 17 maggio 2018;

“La governance negli Enti del Terzo settore”, convegno promosso da Dynamo Academy Impresa sociale srl, Milano, 24 maggio 2018;

“Fondazioni”, convegno promosso dall’ordine dei dottori commercialisti, Milano, 6 giugno 2018;

“Donazione in vita o lascito testamentario: strumenti di pianificazione filantropica a confronto” in Philanthropy Focus organizzato da AIFO Advisory, Milano, 10 luglio 2018;

“Associazioni e Fondazioni culturali: perché diventare Enti di Terzo settore; adeguamenti statutari e regime transitorio” in “Le imprese e gli istituti culturali: un fronte comune verso una public social responsibility”, promosso da AICI, Roma, 17 ottobre 2018;

“Definizioni e rilevanza della riforma - Gli enti del libro primo e il registro unico”, in “LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE” convegno promosso dal Comitato notarile interregionale Piemonte e Valle d’ Aosta, Torino, 26 ottobre 2018.

“Cenerentola e la riforma del Terzo settore” Conviviale Soroptimist, Como, 7 novembre 2018;

“La disciplina civilistica ed il riconoscimento della personalità giuridica” in Corso di alta formazione “La riforma del Terzo settore. Novità, problemi e percorsi di attuazione 2° edizione” corso di alta formazione promosso da Scuola Superiore Sant’Anna, Fondazione Profit Non Profit e Centro servizi per il volontariato Toscana, Pisa 24 novembre 2018;

“La struttura, la gestione e la governance delle “casseforti” di famiglia: la consapevolezza e la continuità generazionale” in “veicoli di governance e pianificazione successoria nel passaggio generazionale” evento promosso da Studio Legale Withers, Milano, 27 novembre 2018;

“Quali scenari per l’impresa sociale? Nuove sfide e opportunità” evento promosso da Ribes - rete italiana benessere e salute e Fondazione Fits, Milano, 29 gennaio 2019;

“Il Codice del Terzo settore: limiti e opportunità” in “Pubblico e privato: agenda per una trasformazione economico-politica” promosso da Banca Prossima, Fondazione Fits, Milano notai e Plusvalue, Milano 12 febbraio 2019;

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 28 febbraio 2019;

“La disciplina delle associazioni del Terzo Settore: regole di governance e profili statutari” in “Governance, adeguamenti statutari e operazioni straordinarie evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 14 marzo 2019.

“Le scissioni (casi)”, docenza in Corso di Perfezionamento, Università Bocconi, Milano 3 maggio 2018;

“Adeguamenti statutari e regime transitorio” in “Gli Enti del Terzo Settore tra teoria e prassi”, organizzato da Fondazione Romagnosi, Pavia, 5 aprile 2019;

“Modulo: Scelta e costituzione del veicolo filantropico” in Filantropia Strategica VIII Edizione, Fondazione Lang Italia, Milano 12 aprile 2019;

“La nuova Riforma del Terzo Settore: cosa cambia per le organizzazioni associative e le fondazioni del Settore Cultura?” Grand Art organizzato da Ente Fiera Promoberg, Milano 6 ottobre 2019;

“Donor-Advised funds: natura giuridica e aspetti commerciali” in “Corso Executive in Donor-Advised Funds 2019”, promosso da Fondazione Lang Italia Milano, 6 novembre 2019;

“Corporate governance & other stories “, Giornata Nazionale delle Società benefit, promosso da Assobenefit, Firenze, 29 novembre 2019;

Co-progettazione e “dopo di noi”: aspetti giuridici ed esperienze dal territorio”, seminario di studio promosso da Università di Bologna, Forlì, 19 novembre 2019;

“Pianificazione patrimoniale e filantropia” in “Wealth management”, evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 3 dicembre 2019;

“Società Benefit: beneficio comune, corporate governance e clausole statutarie” in “La Società Benefit: peculiarità e criticità di alcuni aspetti” promosso da Fondazione Commercialisti ODCEC di Milano, Milano, 3 febbraio 2020.

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 20 febbraio 2020.